

**Harga Perhitungan Sendiri / Owner's Estimate
(HPS/OE)**

**Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business
Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023**

**Telkom Shared Service Center
PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk
2023**

Summary Penyusunan Harga Perhitungan Sendiri (HPS)

Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023

1. Latar Belakang

- Risalah Rapat Internal Tanggal 09 Juni 2023 terkait dengan proses Pengadaan ini.
- Nota Dinas Permintaan, Nomor C.Tel.69/LG 000/COP-J0700000/2023 tanggal 07 Juni 2023, Perihal Permohonan Proses Pengadaan Jasa Konsultan Business Intelligence/Competitive Intelligence Direktorat Digital Business.
- Justifikasi Kebutuhan Jasa Konsultan Business Intelligence/Competitive Intelligence Direktorat Digital Business, yang di tandatangani VP Digital Business Performance tanggal 05 Juni 2023.

2. Metodologi

Dasar acuan yang digunakan untuk menentukan Harga Perhitungan Sendiri adalah BoQ dari user, dikalikan dengan rate Konsultan yang dihitung menggunakan Harga Satuan yang diatur dalam pedoman standar minimal tahun 2023 INKINDO (Ikatan Nasional Konsultan Indonesia).

3. Sumber Referensi

Pedoman Standar Minimal Tahun 2023 Remunerasi/Biaya Personil (Billing Rate) dan Biaya Langsung (Direct Cost) untuk Badan Usaha Jasa Konsultansi Ikatan Nasional Konsultan Indonesia (INKINDO).


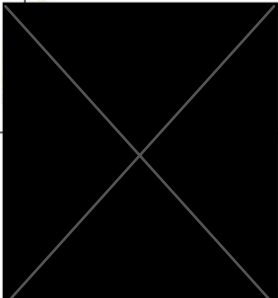


4. Rekomendasi

Setelah melakukan proses perhitungan berdasarkan Metodologi diatas dan mempertimbangkan nilai budget yg disediakan berdasarkan Justifikasi Kebutuhan, maka direkomendasikan Harga Perhitungan Sendiri (HPS) untuk pengadaan ini adalah **Rp. 1.044.143.750,-** (belum termasuk PPn 11%).

5. Lampiran

- Metodologi.
- Sumber Referensi.
- Nota Dinas Permintaan Pengadaan.
- Justifikasi Kebutuhan Barang dan/atau Jasa.

6. Pengesahan

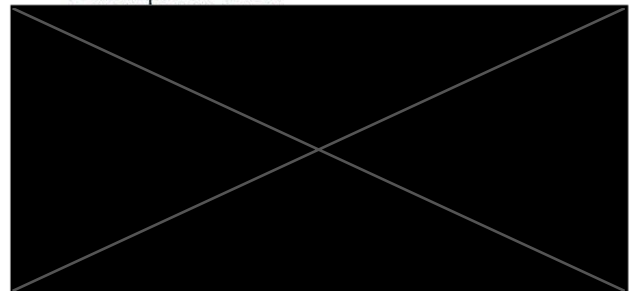
	Nama / NIK	Jabatan	Tanda Tangan
Dibuat Oleh			
Ditetapkan Oleh			

Penetapan Harga Perhitungan Sendiri (HPS)

Kegiatan : Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023
Nomor : C.Tel.574/LG.252/TSC-B0300000/2023
Tanggal : 14 Juni 2023

No	Deskripsi	Nilai (Rp.)	Keterangan
1	Nilai Kegiatan (dengan tanpa OPE)	1.044.143.750,-	Rincian Terlampir
2	PPN (11%)	114.855.812,-	
3	Nilai Kegiatan + PPN	1.158.999.563,-	

Ditetapkan Oleh



RINCIAN HARGA PERHITUNGAN SENDIRI (HPS)
Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023

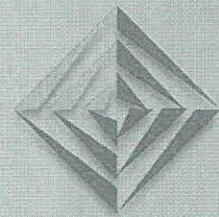
No	Activity	Output	Format	Jumlah Output	Resource	Unit (days)	Personel	Time of Charge (%)	Total Mandays	Price (IDR) / Mandays	Total Fees (IDR) Exc VAT	
1 Market Analysis												
	Proyeksi Market	Data Proyeksi Market	Excel & PPT Documents	52	Project Manager	35	1	25%	8,75	Rp 2.280.000	Rp 19.950.000	
	Market Trend & Prediction	Laporan Market Trend & Prediction Pengembangan Produk di Market	PPT Documents	52								
	Market Size (overall Indonesia, by regional)	Laporan Market Sizing dari produk Digital Telkom	PPT Documents	52	Advisor	35	1	50%	17,5	Rp 1.382.500	Rp 24.193.750	
	Opportunity Product Improvement (Use cases)	Laporan Opportunity dan use case pengembangan atau improvement dari Market	PPT Documents	52								
	Market Analysis (Customer Profile, Customer Behavior, Market Preference & Customer Feedback)	Data Market analysis produk digital di Indonesia	PPT Documents	52	Analyst	35	2	100%	70	Rp 1.227.500	Rp 85.925.000	
2 Competitor Movement												
	Market Positioning	Laporan Market positioning produk digital Telkom.	PPT Documents	52	Project Manager	35	1	25%	8,75	Rp 2.280.000	Rp 19.950.000	
	Competitor Movement	Laporan Competitor Movement dari kompetitor produk digital Telkom.	PPT Documents	52								
	Competitor Same Segment	Data kompetitor yang berada pada segment market yang sama	PPT Documents	52	Advisor	35	1	50%	17,5	Rp 1.382.500	Rp 24.193.750	
	Benchmark Competition, Regulation & Market Readiness	Data Insight/Benchmark tentang Competition, Regulation & Market Readiness	PPT Documents	52								
	GTM Strategy Recommendation	Laporan Rekomendasi Strategi GTM	PPT Documents	52	Analyst	35	2	100%	70	Rp 1.227.500	Rp 85.925.000	
	Product Improvement Recommendation	Data Analisa Pengembangan <i>Fitur Produk Digital Telkom based on Market Analysis</i>	PPT Documents	52								
3 Business Model Comparison												
	Business Model Comparison	Laporan perbandingan Business model produk digital Telkom dengan kompetitor	PPT Documents	4	Project Manager	35	1	25%	8,75	Rp 2.280.000	Rp 19.950.000	
	Key Highlights	Laporan perbandingan key highlights: Advantages, Disadvantages, dan Revenue model	PPT Documents	4								Advisor
	Key Players	Laporan perbandingan Key Players masing-masing business model	PPT Documents	4	Analyst	35	2	100%	70	Rp 1.227.500	Rp 85.925.000	
4 Product Life Management												
	Lifecycle Stage	Laporan yang Mendefinisikan Lifecycle Stage untuk setiap produk/subproduk	PPT Documents	4	Project Manager	35	1	25%	8,75	Rp 2.280.000	Rp 19.950.000	
	Portfolio & Positioning Review	Laporan yang Mendetailkan karakteristik setiap Lifecycle Stage berdasarkan Sales/Growth and Profit, Competition, dan Product and Prices dan Laporan Review Portfolio dan Positioning produk digital Telkom	PPT Documents	4								Advisor
	13 Post-Launch Product Lifecycle Management Checklist	Laporan review produk after GTM (post-launch) berdasarkan 13 Post-Launch Product Lifecycle Management Checklist	PPT Documents	4	Analyst	35	3	100%	105	Rp 1.227.500	Rp 128.887.500	
	Product Strategy Formulation	Laporan formulasi pada Product Strategy dalam format Dokumen Product Strategy dan Dokumen Performance Review	PPT Documents	4								
5 OMTM Comparison												
	Benchmark Finansial	Data perbandingan produk digital Telkom dan kompetitor pada Financial metric (contoh : Total Funding, Revenue, Benefit, Valuation, GMV/GTV, dll)	Excel & PPT Documents	4	Project Manager	35	1	25%	8,75	Rp 2.280.000	Rp 19.950.000	
	Benchmark Metrik Operasional	Data perbandingan Operational metric (contoh : jumlah user, jumlah active)	Excel & PPT Documents	4								Advisor
					Analyst	35	2	100%	70	Rp 1.227.500	Rp 85.925.000	
6 Tariff Comparison												
	Tariff Comparison	Data perbandingan tarif produk kompetitor dengan produk digital Telkom	Excel & PPT Documents	2	Project Manager	35	1	25%	8,75	Rp 2.280.000	Rp 19.950.000	
	Tariff Positioning	Analisa tariff positioning produk digital Telkom di market	Excel & PPT Documents	2								Advisor
					Analyst	35	2	100%	70	Rp 1.227.500	Rp 85.925.000	
7 Inverstor Analysis												
	Profile Angel Inverstor & Term-Condition Funding	Data Profile Angle Investor dan persyaratan investasi (term and condition)	PPT Documents	2	Project Manager	30	1	25%	7,5	Rp 2.280.000	Rp 17.100.000	
	Success Story	Laporan succes story startup yang mendapatkan funding (pendanaan seri A,B,C) dari inverstor terkait	PPT Documents	2								Advisor
					Analyst	90	2	100%	180	Rp 1.227.500	Rp 220.950.000	
Total (Tanpa PPN)											Rp 1.044.143.750	

RATE KONSULTAN:

Referensi:

Pedoman Standar Minimal Tahun 2023, Remunerasi/Biaya Personil (Billing Rate) dan Biaya Langsung (Direct Cost) untuk Badan Usaha Jasa Konsultansi

Kualifikasi	Tarif/bulan	Tarif/hari	Keterangan
Project Manager	45.600.000	2.280.000	Tenaga Ahli tanpa SKK, S2, 10 Tahun
Advisor	27.650.000	1.382.000	Tenaga Ahli tanpa SKK, S1, 5 Tahun
Analyst	24.550.000	1.227.500	Tenaga Ahli tanpa SKK, S1, 3 Tahun



INKINDO

PEDOMAN STANDAR MINIMAL TAHUN 2023

REMUNERASI/BIAYA PERSONIL
(*BILLING RATE*)
DAN
BIAYA LANGSUNG (*DIRECT COST*)

UNTUK BADAN USAHA JASA KONSULTANSI



Tabel 3-23
Remunerasi/Biaya Personil (*Billing Rate*) Tahun 2023
untuk Tenaga Ahli Nasional (*Professional*) berpendidikan S1/S2/S3 Tanpa SKK/SKA
dalam rangka Undangan Pelelangan Nasional (NCB)
Berdasarkan Pengalaman Profesi yang setara (*comparable experiences*) ^{*3)}

PROVINSI DKI JAKARTA
Indeks = 1,000

TENAGA AHLI TANPA SKK/SKA DAN TAHUN PENGALAMAN	REMUNERASI/BIAYA PERSONIL (RUPIAH PER BULAN)		
	S1/Setara	S2/Setara	S3/Setara
1	**)	28,550,000	37,300,000
2	**)	30,450,000	39,300,000
3	24,550,000	32,350,000	41,300,000
4	26,100,000	34,250,000	43,300,000
5	27,650,000	36,100,000	45,300,000
6	29,150,000	38,000,000	47,300,000
7	30,700,000	39,900,000	49,300,000
8	32,250,000	41,800,000	51,300,000
9	33,800,000	43,700,000	53,300,000
10	35,350,000	45,600,000	55,300,000
11	36,850,000	47,500,000	57,300,000
12	38,400,000	49,400,000	59,300,000
13	39,950,000	51,300,000	61,250,000
14	41,500,000	53,200,000	63,250,000
15	43,050,000	55,100,000	65,250,000
16	44,550,000	57,000,000	67,250,000
17	46,100,000	58,850,000	69,250,000
18	47,650,000	60,750,000	71,250,000
19	49,200,000	62,650,000	73,250,000
20	50,750,000	64,550,000	75,250,000
21	52,300,000	66,450,000	77,250,000
22	53,800,000	68,350,000	79,250,000
23	55,350,000	70,250,000	81,250,000
24	56,900,000	72,150,000	83,200,000
25	58,450,000	74,050,000	85,200,000

^{*3)} Referensi Remunerasi/Biaya Personil (*Billing Rate*) Minimal Tahun 2023 (*Benchmarking* DKI Jakarta dengan Indeks = 1,000).

^{**)} S1 dengan pengalaman kurang dari 3 tahun dianggap *Sub Professional* (lihat Tabel 4-23)

Bagi Tenaga Ahli yang tidak dipersyaratkan memiliki SKK/SKA, perhitungan tahun pengalamannya berdasarkan akumulasi tahun pengalaman profesi yang setara (*comparable experiences*) dihitung sejak tamat pendidikan S1.

Remunerasi/Biaya Personil (*Billing Rate*) untuk Provinsi lain (di luar DKI Jakarta) dikalikan dengan Indeks Standar Remunerasi Per Provinsi (Tabel 6-23).

Catatan:

1. NCB (*National Competitive Bidding*) adalah pelelangan yang diselenggarakan di wilayah Republik Indonesia dan terbatas hanya bisa diikuti oleh Badan Usaha Jasa Konsultansi yang terdaftar di Republik Indonesia.

RISALAH RAPAT PERSIAPAN INTERNAL

Nama Pengadaan : Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business tahun 2023
Tahun : 2023
Hari/Tanggal : Jumat / 9 Juni 2023
Waktu : Pukul 10:00 WIB
Tempat : Video Conference
Peserta : 1. Telkom Shared Service Center (TSSC)
 2. Digital Business Performance (USER)

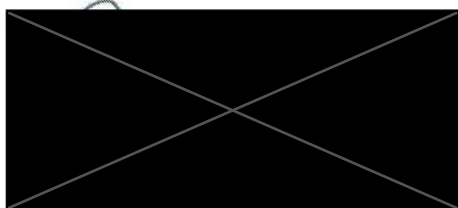
Hasil Klarifikasi Permintaan Pengadaan

NO	AKTIVITAS	KETERANGAN/TINDAK LANJUT
1	Pemeriksaan Kelengkapan dan Kesesuaian Permintaan Pengadaan dari User :	
a.	Surat Permintaan Pengadaan (kesesuaian tanggal dan otoritas penandatanganan)	NDE VP Digital Business Performance kepada SGM Telkom Shared Service Center Nomor C.Tel.69/LG 000/COP-J0700000/2023 tanggal 7 Juni 2023 perihal Permohonan Proses Pengadaan Jasa Konsultan Business Intelligence/Competitive Intelligence Direktorat Digital Business. (OK)
b.	Justifikasi Kebutuhan : Kelengkapan dan kesesuaian informasi sesuai Pedoman Pelaksanaan Pengadaan termasuk otoritas penandatangannya	Justifikasi Kebutuhan Pengadaan Jasa Konsultan Business Intelligence/Competitive Intelligence Direktorat Digital Business tanggal 5 Juni 2023 dengan nilai Rp1.271.761.364,- disetujui oleh VP Digital Business Performance sesuai dengan kewenangannya. (OK)
c.	Term of Reference (TOR) Berisi detail scope of work, spesifikasi teknis, deliverable, resources, location, schedule (Plan of Work) dan informasi lain yang perlu ditambahkan.	Term of Reference (ToR) Pengadaan Jasa Konsultan Business Intelligence/Competitive Intelligence Direktorat Digital Business tanggal 5 Juni 2023 disetujui oleh VP Digital Business Performance. (OK)
d.	Bill of Quantity (pengadaan jasa) : jenis/nama kegiatan, spesifikasi pelaksana, jumlah pelaksana (mans), lama pelaksanaan (days) dan total biaya.	Bill of Quantity (BoQ) Pengadaan Jasa Konsultan Business Intelligence/Competitive Intelligence Direktorat Digital Business tanggal 5 Juni 2023 dengan nilai Rp1.271.761.364,- disetujui oleh VP Digital Business Performance. (OK)
e.	Print Out Release PR atau ND Pelimpahan Wewenang atau Surat persetujuan Direksi, untuk pengadaan yang belum ada anggarannya atau Surat Jaminan Ketersediaan Anggaran ditandatangani pejabat berwenang (Pimpinan Unit/VP)	Anggaran masih dalam proses RRA (OK) (User akan mengirimkan NDE Jaminan Ketersediaan Anggaran sesuai kewenangan)

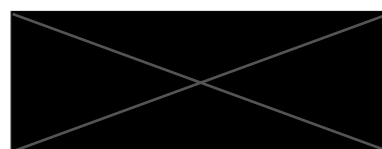
NO	AKTIVITAS	KETERANGAN/TINDAK LANJUT
	f. Surat Persetujuan Penggunaan Valas dari DIRKEU (tersedia sebelum penetapan pelaksana pengadaan)	Tidak diperlukan (OK)
2.	Kelengkapan informasi untuk proses pengadaan lebih lanjut:	
	a. Scope of Work	Jasa Konsultan Business Intelligence/Competitive Intelligence Direktorat Digital Business sebagai berikut: 1) Market Analysis.; 2) Competitor Movement; 3) Business Model Comparison; 4) Product Lifecycle Management; 5) OMTM Comparison; 6) Tarif Comparison; 7) Investor Analysis & Success Story; 8) Transfer of Knowledge. (OK)
	b. Pengadaan berupa KHS/Kontrak Turn Key/SP/Amandemen	Kontrak Turn Key (OK)
	c. Metode Pengadaan (sesuai Justifikasi Kebutuhan)	Pemilihan Langsung (OK)
	d. Tata Cara Penentuan Pemenang (Non Tunjuk Langsung)	Peserta Pengadaan dengan nilai evaluasi teknis tertinggi pertama akan diundang pertama untuk proses Klarifikasi dan Negosiasi. Jika terjadi kesepakatan akan ditetapkan sebagai Pemenang. Jika tidak terjadi kesepakatan akan dilanjutkan ke Peserta Pengadaan selanjutnya dengan nilai evaluasi teknis tertinggi selanjutnya. Jika seluruh Peserta Pengadaan telah diundang Klarifikasi dan Negosiasi dan masih tidak terjadi kesepakatan maka Pengadaan akan dibatalkan. (OK)
	e. Mitra yang akan dilibatkan dalam pengadaan	1. PT Markplus Indonesia 2. SKHA Indonesia 3. PT IDC Indonesia 4. PT Spire Indonesia (OK)
	f. Jangka Waktu Pelaksanaan	Jangka Waktu Pelaksanaan selama 365 hari kalender sejak tanggal Kontrak. (OK)
	g. Kelas Aset (untuk pengadaan CAPEX)	Tidak diperlukan

NO	AKTIVITAS	KETERANGAN/TINDAK LANJUT
		(OK)
h.	Cara Pembayaran	Pembayaran 100% dari Harga Kontrak setelah pekerjaan selesai dilaksanakan dengan dibuktikan oleh penerbitan BAPP yang ditandatangani TELKOM dan MITRA (OK) (Akan disepakati dengan MITRA saat proses klarifikasi dan negosiasi)
i.	Jaminan Pengadaan	Jaminan Pelaksanaan diganti dengan Surat Pernyataan Pengganti Jaminan Pelaksanaan (Pekerjaan Konsultan) (OK)
j.	Pengawas Pelaksana Pekerjaan	Pengawas Pelaksana (WASLAK) untuk pekerjaan ini adalah VP Digital Business Performance (OK)
k.	Rencana Proses Pelaksanaan Pengadaan	Proses selanjutnya adalah TSSC akan menyiapkan dokumen-dokumen pengadaan (Justifikasi Pengadaan, RKS dan Undangan Pengadaan) setelah TSSC menerima kelengkapan dokumen pengadaan dan NDE Jaminan Ketersediaan Anggaran dari USER dan akan mengundang calon mitra untuk mengikuti Rapat penjelasan (OK)
l.	Lain-lain	-

TSSC



USER



Notadinas

Nomor : C.Tel.69/LG 000/COP-J0700000/2023
Kepada : Sdr. SGM TELKOM SHARED SERVICE CENTER
Dari : VP DIGITAL BUSINESS PERFORMANCE
Lampiran : 3 (tiga) file
Perihal : Permohonan Proses Pengadaan Jasa Konsultan Business Intelligence/Competitive Intelligence Direktorat Digital Business

1. Menunjuk dan memperhatikan kepada:

- a. Keputusan Menteri BUMN No. SK-315/MBU/2019 tanggal 12 Desember 2019 perihal Penataan Anak Perusahaan atau Perusahaan Patungan di Lingkungan Badan Usaha Milik Negara terutama terhadap Anak Perusahaan yang berkinerja kurang baik serta dalam rangka optimalisasi value melalui penyatuan portofolio ke dalam Anak Perusahaan yang memiliki kapabilitas dan kompetensi terbaik di Telkom Group;
- b. *Corporate Strategic Scenario* (CSS) TelkomGroup 2023-2025, khususnya *Strategic Initiatives* [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- c. Pada tahun 2022, DFU Digital Business berkomitmen untuk melaksanakan program prioritas dengan tujuan sebagai berikut:
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
- d. Pada tahun 2023, DFU Digital Business masih berkomitmen untuk meneruskan program LEAP yang telah berjalan pada tahun 2022 dengan tetap fokus untuk mendukung program prioritas pada tahun 2023.

2. Sehubungan dengan poin 1 di atas, untuk memastikan Program LEAP 2023 dilaksanakan serta mempertimbangkan peraturan-peraturan yang berlaku dalam pelaksanaannya maka diperlukan kegiatan *Business Intelligence/Competitive Intelligence* untuk menganalisis dan mengetahui perkembangan serta positioning produk digital Telkom dibandingkan dengan competitor dengan dibantu pihak Ketiga/Konsultan.
3. Untuk itu kami mohon dukungan Saudara untuk memproses pengadaan Jasa Konsultan *Business Intelligence/Competitive Intelligence* yang sesuai dengan dokumen justifikasi terlampir.
4. Pemilihan konsultan dilakukan dengan pemilihan langsung pada beberapa kandidat konsultan *business intelligence* melalui *Beauty Contest*.
5. Proses Pengadaan Jasa Konsultan *Business Intelligence/Competitive Intelligence* Direktorat Digital Business ini akan menggunakan anggaran (Anggaran dalam proses

RRA) dari:

a. Cost Center : ██████████

b. Akun : ██████████

c. Code Activity : ██████████

6. Tahapan proses Create PR/PO mohon dapat dilakukan oleh Unit Telkom Shared Service Centre dan kami juga memohon arahan untuk proses selanjutnya agar aspek compliance dalam proses pengadaan konsultansi ini dapat terpenuhi.

7. Untuk koordinasi dan informasi lebih lanjut, dapat menghubungi PIC kami Sdr. ██████████
██████████@telkom.com

8. Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.
Salam LEAP! Telkom WIN DIGITAL!

Jakarta, 07 Juni 2023

██████████
██████████

Tembusan

1. Sdr. DEPUTY SGM TELKOM SHARED SERVICE CENTRE
2. Sdr. SM IT & OTHERS PROCUREMENT OPERATION TSSC
3. Sdr. AVP DIGITAL PRODUCT & TARIFF

Attachments

- 2023/6/5/Justifikasi_Business_Intelligence_Competitor_Movement_DDB.pdf (0.97 MB)
- 2023/6/5/TOR_Business_Intelligence_DDB.pdf (1.02 MB)
- 2023/6/5/BOQ_Project_Business_Intelligence_DDB_2023.pdf (0.79 MB)

Printed by : PROSES DOKUMEN SEKRETARIAT/404922

Dokumen ini dan informasi yang terkandung di dalamnya hanya dipergunakan untuk kepentingan internal TELKOM. Setiap perbuatan atau tindakan, apapun cara dan bentuknya, yang mengakibatkan kandungan informasi tersebut diketahui oleh pihak-pihak yang tidak berhak dapat dikenai sanksi indisipliner dan/atau sanksi hukum.

X. **DISTRIBUSI PENGGUNAAN**

Hasil (Deliverable) Jasa Penyusunan Penyusunan Analisis *Business Intelligence* DFU Digital Business tahun 2023 ini akan digunakan di lingkungan Direktorat Digital Business.

XI. **PENUTUP/PERNYATAAN**

Bahwa uraian alasan/kegunaan barang dan/atau jasa tersebut di atas dibuat dengan sebenarnya dengan mengingat sumpah jabatan dan menyadari sepenuhnya pembebanan ganti rugi yang diatur dalam aturan perusahaan.

	NAMA/NIK	JABATAN	TGL	TTD
Dibuat oleh	[REDACTED]	[REDACTED]	01 Juni 2023	
Diperiksa oleh	[REDACTED]	[REDACTED]	01 Juni 2023	
Diperiksa oleh	[REDACTED]	[REDACTED]	04 Juni 2023	
Diperiksa oleh	[REDACTED]	[REDACTED]	05 Juni 2023	
Diperiksa oleh	[REDACTED]	[REDACTED]	05 Juni 2023	
Menyetujui	[REDACTED]	[REDACTED]	05 Juni 2023	

MP

PT TELKOM INDONESIA
 ESTIMASI - BILL OF QUANTITY (BOQ)
 PENYUSUNAN ANALISIS BUSINESS INTELLIGENCE DFU DIGITAL BUSINESS TAHUN 2023

No	Activity	Output	Format	Jumlah Output	Resource	Unit (days)	Personel	Time of Charge (%)	Total Man-days	Price (IDR) / 6days	Total Fees (IDR) Exc VAT
1 Market Analysis											
Proyeksi Market	Data Proyeksi Market	Excel & PPT Documents	52	Project Manager	30	1	70%	21	Rp	1.640.909	Rp 34.459.091
Market Trend & Prediction	Laporan Market Trend & Prediction Pengembangan Produk di Market	PPT Documents	52		Advisor	10	1	25%	2,5	Rp	2.072.727
Market Size (overall Indonesia, by regional)	Laporan Market Sizing dari produk Digital Telkom	PPT Documents	52	Analyst	90	2	65%	117	Rp	1.115.909	Rp 130.561.364
Opportunity Product Improvement (Use cases)	Laporan Opportunity dan use case pengembangan atau improvement dari Market	PPT Documents	52		Analyst	90	2	65%	117	Rp	1.115.909
Market Analysis (Customer Profile, Customer Behavior, Market Preference & Customer Feedback)	Data Market analysis produk digital di Indonesia	PPT Documents	52								
2 Competitor Movement											
Market Positioning	Laporan Market positioning produk digital Telkom.	PPT Documents	52	Project Manager	30	1	70%	21	Rp	1.640.909	Rp 34.459.091
Competitor Movement	Laporan Competitor Movement dari kompetitor produk digital Telkom.	PPT Documents	52		Advisor	10	1	25%	2,5	Rp	2.072.727
Competitor Same Segment	Data kompetitor yang berada pada segment market yang sama	PPT Documents	52	Analyst	90	2	65%	117	Rp	1.115.909	Rp 130.561.364
Benchmark Competition, Regulation & Market Readiness	Data Insight/Benchmark tentang Competition, Regulation & Market Readiness	PPT Documents	52		Analyst	90	2	65%	117	Rp	1.115.909
GTM Strategy Recommendation	Laporan Rekomendasi Strategi GTM	PPT Documents	52								
Product Improvement Recommendation	Data Analisa Pengembangan Fitur Produk Digital Telkom based on Market Analysis	PPT Documents	52								
3 Business Model Comparison											
Business Model Comparison	Laporan perbandingan Business model produk digital Telkom dengan kompetitor	PPT Documents	4	Project Manager	30	1	70%	21	Rp	1.640.909	Rp 34.459.091
Key Highlights	Laporan perbandingan key highlights: Advantages, Disadvantages, dan Revenue model	PPT Documents	4		Advisor	10	1	25%	2,5	Rp	2.072.727
Key Players	Laporan perbandingan Key Players masing-masing business model	PPT Documents	4	Analyst	90	2	65%	117	Rp	1.115.909	Rp 130.561.364
4 Product Life Management											
Lifecycle Stage	Laporan yang Mendefinisikan Lifecycle Stage untuk setiap produk/subproduk	PPT Documents	4	Project Manager	30	1	70%	21	Rp	1.640.909	Rp 34.459.091
Portfolio & Positioning Review	Laporan yang Mendetailkan karakteristik setiap Lifecycle Stage berdasarkan Sales/Growth and Profit, Competition, dan Product and Prices dan Laporan Review Portofolio dan Positioning produk digital Telkom	PPT Documents	4		Advisor	10	1	25%	2,5	Rp	2.072.727
13 Post-Launch Product Lifecycle Management Checklist	Laporan review produk after GTM (post-launch) berdasarkan 13 Post-Launch Product Lifecycle Management Checklist	PPT Documents	4	Analyst	90	3	70%	189	Rp	1.115.909	Rp 210.906.818
Product Strategy Formulation	Laporan formulasi pada Product Strategy dalam format Dokumen Product Strategy dan Dokumen Performance Review	PPT Documents	4		Analyst	90	3	70%	189	Rp	1.115.909
5 OMTM Comparison											
Benchmark Finansial	Data perbandingan produk digital Telkom dan kompetitor pada Financial metric (contoh : Total Funding, Revenue, Benefit, Valuation, GMV/GTV, dll)	Excel & PPT Documents	4	Project Manager	30	1	70%	21	Rp	1.640.909	Rp 34.459.091
Benchmark Metrik Operasional	Data perbandingan Operational metric (contoh : jumlah user, jumlah active user, jumlah transaksi, jumlah download, jumlah	Excel & PPT Documents	4		Advisor	10	1	25%	2,5	Rp	2.072.727
				Analyst	90	2	65%	117	Rp	1.115.909	Rp 130.561.364
6 Tariff Comparison											
Tariff Comparison	Data perbandingan tarif produk kompetitor dengan produk digital Telkom	Excel & PPT Documents	2	Project Manager	30	1	70%	21	Rp	1.640.909	Rp 34.459.091
Tariff Positioning	Analisa tarif positioning produk digital Telkom di market	Excel & PPT Documents	2		Advisor	10	1	25%	2,5	Rp	2.072.727
				Analyst	90	2	65%	117	Rp	1.115.909	Rp 130.561.364
7 Investor Analysis											
Profile Angel Investor & Term-Condition Funding	Data Profile Angle Investor dan persyaratan investasi (term and condition)	PPT Documents	2	Project Manager	30	1	70%	21	Rp	1.640.909	Rp 34.459.091
Success Story	Laporan succes story startup yang mendapatkan funding (pendanaan seri A, B, C) dari investor terkait	PPT Documents	2		Advisor	10	1	25%	2,5	Rp	2.072.727
				Analyst	90	2	65%	117	Rp	1.115.909	Rp 130.561.364
										Total (Tanpa PPN)	Rp 1.271.261.364
										PPN 11%	139.833.750
										Total (dengan PPN)	1.411.655.114

	NAMA/NIK	JABATAN	TGL	TTD
Dibuat oleh			01 Juni 2023	
Diperiksa oleh			01 Juni 2023	
Diperiksa oleh			04 Juni 2023	
Diperiksa oleh			05 Juni 2023	
Diperiksa oleh			05 Juni 2023	
Menyetujui			05 Juni 2023	

